



# VAN EURO TOT TOERISME

Jaarverslag LOF Brabant 2021

**Inleiding**  
pagina 2

**Highlights**  
pagina 3

**Interview**  
pagina 4

# Inleiding

---

Het Leisure Ontwikkel Fonds Noord-Brabant verstrekt marktconforme leningen aan ondernemers met een innovatief, kwalitatief onderscheidend plan voor de Brabantse vrijetijdssector. Zo stimuleert het LOF Brabant de ontwikkeling van nieuw vrijetijdsaanbod in Brabant met als doel ofwel structureel meer bezoekers van verder weg naar de provincie te trekken, ofwel het leef- en vestigingsklimaat voor de Brabanders zelf verbeteren.

Het LOF Brabant is een Brabant-breed gedragen fonds. Het wordt gefinancierd door de provincie Noord-Brabant, Midpoint Brabant, Metropoolregio Eindhoven, Regio Noordoost Brabant/AgriFood Capital en Regio West-Brabant en toonaangevende bedrijven in de vrijetijdssector zoals de Efteling en Libéma. De provincie Noord-Brabant verdubbelt de bijdragen van de regio's en bedrijven, tot een maximum van € 5 miljoen. De ambitie is om het fonds te laten groeien naar minimaal € 10 miljoen in 2027.

## Wist u dat...

---

- Voetballer Siem de Jong van sc Heerenveen in 2021 een bezoek bracht aan het LOF Brabant project Exodus Burned. Siem kijkt terug op een geweldige ervaring. Lees er [hier](#) meer over;
- De Raad van Deelnemers en het Bestuur van het LOF Brabant in 2021 akkoord gegeven hebben op een gewijzigde investeringsstrategie en investeringsreglement. De gewijzigde strategie sluit beter aan bij de behoeften vanuit de markt en de regio's om de vrijetijdssector in Noord-Brabant een impuls te geven in de komende jaren. Lees er [hier](#) meer over;
- Het Bredaase ONSTAGE onlangs een LOF Brabant lening toegekend heeft gekregen voor de realisatie van een interactieve attractie waar bezoekers in de huid kruipen van een internationale top-dj. Lees er [hier](#) meer over;
- Stimulus Programmamanagement de verantwoordelijkheid van de uitvoering van het LOF Brabant over zal dragen aan House of Leisure. Dit is dan ook de laatste keer dat het LOF Brabant uitgelicht wordt in het Stimulus jaarverslag.

# Highlights

**€ 790.000**  
Investerings

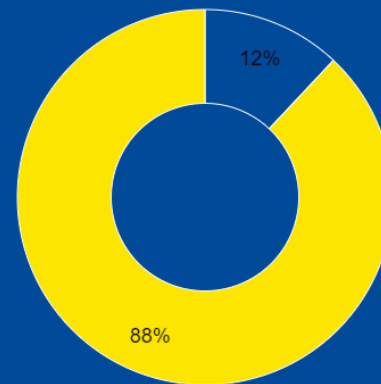
**€ 4.590.000**  
Geïnvesteerd in Noord-Brabant

**3**  
Projecten

**3**  
Ondersteunde organisaties

## Fondsuitputting

**Nog beschikbaar: € 4,4 M**  
**Verstrekt na aflossingen: € 0,6 M**



## Thema's

**Design en innovatie: € 0,6 M**  
**Brabantse meesters: € 0,2 M**



## Leningen per leisure type

**Urban tourism: € 0,4 M**  
**Experience tourism: € 0,4 M**



# Interview: Voorzitter Leisure Ontwikkel Fonds Noord-Brabant (1/2)

Maurice Horsten - voorzitter Leisure Ontwikkel Fonds Noord-Brabant

Maurice Horsten, rasechte Brabander en ervaren econoom, is sinds januari 2021 voorzitter van de Stichting Leisure Ontwikkel Fonds Noord-Brabant, afgekort het LOF Brabant. Een rol die hem op het lijf geschreven is, doordat hij vanaf het eerste uur betrokken is bij het Investeringscomité van het LOF Brabant. Horsten blikt met ons terug op zijn ervaringen, maar bovenal werpt hij een blik op de gestelde ambities van het recentelijk gevormde bestuur.



Ongeveer drie en half jaar geleden begon het avontuur van Maurice Horsten bij het LOF Brabant. Hij trad toe tot het Investeringscomité van de stichting, nadat hij herhaaldelijk was benaderd voor deze rol door zijn netwerk. Horsten heeft een ruime ervaring in bestuurlijke overleggen en een passie voor het verstevigen van de economie, dus deze stap paste in zijn straatje.

Bij zijn start in het comité lag het idee op tafel om businessplannen op papier te beoordelen. Horsten zag dit niet zitten en wilde graag iedere ondernemer achter een voorstel persoonlijk ontmoeten. Horsten vertelt: "Het fondsmanagement van het LOF Brabant draagt proposities waarover het enthousiast is aan bij het investeringscomité. Ik kan niet op basis van een papieren voorstel zien of een ondernemer echt achter zijn verhaal staat en erin gelooft. De ondernemer achter het voorstel is minstens net zo belangrijk als het businessplan."

## Nieuw bestuur met diverse expertises

In januari 2021 kwam er een positie vrij als voorzitter binnen het bestuur. "Ik zag dit als een kans om mijn opgedane ervaring in het Investeringscomité optimaal te benutten. Door de jaren heen heb ik alle projectvoorstellen gezien die op tafel kwamen, dus ik wist wat me te wachten stond", licht Horsten toe met een glimlach.

Sinds de start van Horsten in het bestuur hebben nog twee andere leden erin plaatsgenomen. Het bestuur wordt momenteel naast Horsten (CEO bij NV Bossche Investerings Maatschappij (BIM)) gevormd door de bestuursleden Nicole Scheffers (directeur Park & Resorts van de Efteling) en Charles de Mooij (directeur-bestuurder Stichting Noordbrabants Museum).

Horsten vertelt over de nieuwe samenstelling: "Het nieuw gevormde bestuur omvat diverse expertises en daardoor versterken we elkaar. Nicole Scheffers met haar brede ervaring bij de Efteling weet als geen ander hoe leisure werkt in Noord-Brabant aan de marketingkant. Daarom is zij de uitgelezen kandidaat om het nieuwe communicatiebeleid te vormen. Charles de Mooij heeft veel ervaring in musea en is goed bekend met het culturele leisurebeleid op provinciaal niveau. Daarnaast heeft hij zichzelf bewezen met het neerzetten van de fenomenale Jeroen Bosch tentoonstelling in het Noordbrabants Museum in Den Bosch. Mijn eigen ervaring tenslotte als econoom vanuit de investerings- en ondernemerskant is een mooie toevoeging aan de genoemde expertises."

## Herijking van de strategie

Het nieuwe bestuur heeft in 2021 kritisch gekeken naar de strategie van het LOF Brabant en deze waar nodig aangepast. Horsten vertelt: "Het jaar 2021 heeft in het teken gestaan van de herijking van de strategie voor het LOF Brabant. In 2022 moet deze strategie haar vruchten af gaan werpen." Als we vragen naar die herijking vertelt Horsten: "Ten eerste gaan we bij het LOF Brabant het provinciale beleid volgen. Hiermee bedoel ik dat we vanaf nu niet alleen bij projecten zullen kijken naar proposities die zorgen voor een toeristenstroom naar Noord-Brabant, maar we gaan juist ook kijken naar initiatieven die de kwaliteit van leven verbeteren op het vlak van vrijetijdsbesteding." Horsten benoemt dat dit een belangrijke en noodzakelijke uitbreiding is.

De tweede herijking van de strategie omvat de uitbreiding van projecten in de ontwikkelfase. "Het is eigenlijk gek dat we onder de noemer Leisure Ontwikkel Fonds opereren, terwijl we tot 2021 niet open hebben gestaan voor projecten in de ontwikkelfase. Daar gaat

*"Wij wonen gewoon in de belangrijkste provincie van Nederland en die moeten we met het LOF Brabant nog meer op de kaart gaan zetten"*

nu verandering in komen", zegt Horsten. Tot 2021 was er binnen het LOF Brabant enkel ruimte voor projecten in de realisatiefase.

De laatste herijking houdt een vergroting van de financieringsrange in. Horsten legt uit: "Tot 2021 konden leningen aangevraagd worden tussen de 75.000 en de 400.000 euro. Deze range is nu verbreed naar 25.000 tot 1 miljoen euro." Horsten hoopt dat er met deze wijziging voldoende ruimte is voor grote Brabantse leisure-initiatieven met veel potentie op de gekozen kernthema's 'Brabantse meesters en erfgoed', 'Design en innovatie' en 'Attractieparken en evenementen'. Wanneer deze grote initiatieven er komen, vertrouwt Horsten erop dat het LOF Brabant een bredere bekendheid zal krijgen.

## Tips voor jonge ondernemers

Met het nieuwe beleid hoopt het LOF Brabant ook jonge ondernemers over de streep te trekken. Zo vertelt Horsten: "In de vroege fase is het vaak lastig om met enkel private investeringen een project van de grond te krijgen. Een andere partij investeert gemakkelijker in je project als het al gesteund wordt door het LOF Brabant. Onderschat niet welke deuren het contact met het LOF Brabant voor je kan openen."

# Interview: Voorzitter Leisure Ontwikkel

## Fonds Noord-Brabant (2/2)

*Maurice Horsten - voorzitter Leisure Ontwikkel Fonds Noord-Brabant*

---

De tips die Horsten verder mee wil geven aan jonge ondernemers zijn: "Schrijf een goed businessplan en richt je volledige focus op je initiatief. Bij het pitchen van een plan wil ik gedrevenheid voelen. Een ondernemer moet plezier hebben in wat hij doet. Wie niet waagt, komt namelijk niet zo ver."

### **LOF Brabant als voorbeeld voor andere regio's**

Horsten is trots op de boost die de Brabantse vrijetijdseconomie krijgt door het LOF Brabant. Deze trots is voelbaar wanneer hij over het fonds spreekt: "Het LOF Brabant is uniek binnen Nederland. Naar mijn weten is er geen enkel ander fonds als het onze. Ik zie dat de vrijetijdseconomie zich in Noord-Brabant beter ontwikkelt dan in andere provincies. Daarom kan ik alleen maar hopen dat het als inspiratie dient voor andere regio's en dat we nog meer successen mogen boeken voor de Brabantse vrijetijdseconomie. Wij wonen gewoon in de belangrijkste provincie van Nederland en die moeten we met het LOF Brabant nog meer op de kaart gaan zetten."

### **Toekomstplannen**

De voorzitter van Stichting LOF Brabant is duidelijk over de ambities: "Met de nieuwe strategie staat de ambitie om minimaal drie projecten per jaar te financieren. Daarnaast is de wens om minstens een keer in de drie jaar een icoonproject te selecteren waar wij in geloven en dat een duwtje te geven naar de ontwikkelfase. We hebben nog voldoende middelen tot onze beschikking en deze mogen benut worden."

Onlangs heeft het Bredaase ONSTAGE een lening toegekend gekregen voor de realisatie van een interactieve attractie waar bezoekers in de huid kruipen van een internationale top-dj. De financiering van dit project is met de lening van het LOF Brabant voor de helft gedekt en naar verwachting is de komst van deze unieke ervaring niet ver meer weg.

### **Overheveling van uitvoering per 2022**

Vanaf 2022 draagt House of Leisure de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het LOF Brabant en zal Stimulus Programmamanagement de werkzaamheden gefaseerd overdragen. Dit is dan ook de laatste keer dat het LOF Brabant uitgelicht wordt in het Stimulus jaarverslag.

## CONTACT

Stimulus Programmamanagement  
Postbus 585  
5600 AN Eindhoven



040 – 237 01 00



[info@stimulus.nl](mailto:info@stimulus.nl)



[www.stimulus.nl](http://www.stimulus.nl)



**STIMULUS**   
Programmamanagement

Stimulus Programmamanagement voert Europese, nationale en regionale subsidieprogramma's en fondsen uit in Zuid-Nederland en Vlaanderen.

## FOTO'S

Maurice Horsten, Stimulus Programmamanagement.

## VORMGEVING EN REALISATIE

WEBtima WEB en IT diensten

© Copyright 2022 Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend